



# 児童養護施設で調査 労組の有無で何が違う？！

日本福祉大學  
社會福祉學部教授



市場化・營利化で深刻化  
だからこそ労働組合

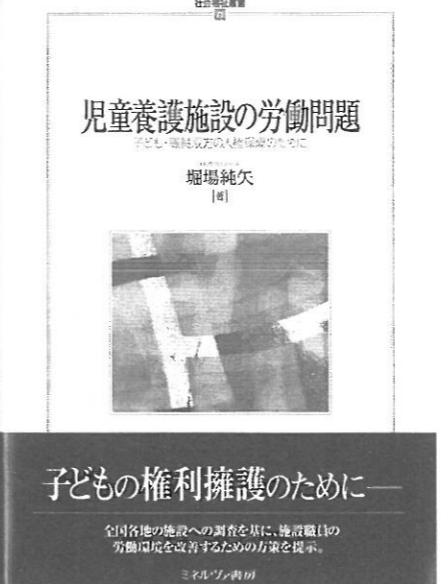
私は大学卒業後に児童養護施設（以下、施設）で働く中で、経営側の不祥事や労働争議等に直面し、それに対する改善運動に取り組みました。その際、福祉保育労に加入し、専従の方々や組合の仲間が支えになりました。また、同僚が不当解雇された際も、福祉保育労等の支援により裁判で勝利和解し、職場復帰を勝ち取ることができました。そして、そこで生じた問題意識を踏まえて、働きながら修士・博士の学位を取得し、現在に至っています。

持されているため、職員の労働条件は公務員に進じて安定していますが、近年は小規模化・地域分散化（以下、小規模化）が進むなかで、一人勤務や宿直が増えたことなどによつて職員が疲弊し、職員の確保・育成も困難になつています。

子ども（利用者）の生活環境の改善に向けて、経営者や国・自治体と対等の立場で交渉・運動することに重要な意義があります。

時間の長さや宿直回数の多さ、有給休暇取得日数の少なさなども影響して職員の心身のストレスが深刻でした。こうしたなかでも、仕事にやりがいを感じている職員が約95%と顕著に高い一方で、職員の多くは給与の安さや心身の疲労、休暇の取りにくさなどに不安や悩みを抱えていました。また、仕事を辞めたいと思つたことがある職員は約61%で、その理由は職場の人間関係や労働条件・労働環境、施設の子どもとの関係が多く、辞めたいと思つたときに支えになつ

他方で、近年進められている施設の小規模化は、子どもにとつては多くのメリットがあるものの、職員の労働環境からみるとデメリットが多いことや、國の方針と現場の実



労組加入・参加で制度改

本書は、施設を対象に  
してますが、介護・保  
育など福祉の労働者が

さらに、労組の有無別にみると、労組がある施設はない施設と比較して賃金や研修参加率などが高い傾向にあることに加えて、働きやすい環境がきめ細かく整備されており、職員の多くが労組や社会運動の重要性を強く認識していました。一方、労組がない施設の職員は労組の認知度が低く、労組がある施設と逆の傾向がみられました。

らかになりました。そうしたなかでも、調査対象施設ではさまざまな工夫をしながら働きやすい環境づくりや職員集団づくりをしていましたが、労働問題を改善するために個々の施設の自助努力だけではなく、労組への加入・参加と国・自治体に対する制度の改善に向かって社会運動が必要であります。これも改めて浮き彫りとなりました。

【シリーズ・名物組合員】  
**西美濃福社会分会**  
松井陽子さん（本人寄稿）



仕事を続けられるように

私は2024年9月に組合に加入し、活動を始めました。それまでは、子どもがまだ小さいこと、夜の職員会議は子連れで参加することもあるため、一日でも会議を減らして欲しいと思うのに、さらに組合の会議が増えるとなるとより家族に負担が : ; 加入することをためらっていました。

しかし、法人側は全てにおいて「組合を通して要望してください」というスタンスであり、日々改善して欲しいことを園

「もうだね」と共感しても  
られるだけ。職員同士で  
も常々不満の声はあり、  
改善できるところから少  
しづつ…と働き方改革が  
前に進んでいましたが、  
実際にやってみると子育  
てしながら働いている職  
員には恩恵を感じられな  
い部分もありました。

子育て中の職員こそ、  
この仕事を諦めなくとも  
続けられるよう環境を  
変えていきたい！とその  
時強く思いました。そし  
て組合で直接意見を出し  
ていくことで仕事のモチ  
ベーションに繋がれば、  
と加入に踏み切りました。

職員の生涯賃金が下がる  
提案となっていましたのです  
。丁度勤続20年目という節  
目にいた私は正是この立  
場に当てはまりました。

提案を知つてからとい  
うもの、保育中もそのこ  
とが頭をよぎり、長年勤  
き職場に吸いしながらやつ  
てきたのに…と虚しくな  
るばかりでした。いつの  
間にか、これを機に非常  
勤に切り替えるか、もしく  
は退職するか、そこま  
で追い込んでいました。



分会の仲間たち 団結してがんばろ～  
未加入の仲間も分会会議に誘い対話していま



仕事を続けられるように

A black and white photograph of a woman smiling. She is holding a large, circular smiley face cutout in front of her face. She is also making a peace sign with her right hand. The background shows an outdoor setting with other people.

奉賀表の改定案

理事会との懇談  
しかし、ここで私が引き下がつても法人が変わらなければ、同じことで悩む職員が後に続くだけ！訴えて変えていかなければ何の意味もない！と思いつ、その後書記局の薄さんや岐阜県労連の平野さんにも力添えを頂き、理事会との懇談にこぎつけました。

経験を積めば積んだだけの意味はある事など、胸の内を話しました。そして、「この改定案は組合として受け入れられない。全ての年数で引き上げとなる給与表となるようにして下さい。」と要求しました。

密に関わる職業であり、  
懇談の場で、この俸給表では長年働いてきた職員が大切にされているとは思えないこと、保育現

ベースアップを実現 働くモチベーションに

密に関わる職業であり、経験を積めば積んだだけの意味はある事など、胸の内を話しました。そして、「(v)の改定案は組合として受け入れられない。全ての年数で引き上げとなる給与表となるようにして下さい。」と要求しました。

員が長く働き続けられる条件整備を重視し、中略、「若年層からベテランまで全体がベースアップされるような俸給表としました。」とありました。

こうして想いが伝わり新しい俸給表となつて形にあらわれたことにひとまず安堵。そして組合のみんなで喜び合いました。

私自身にとってこの成果は、これからも正規職員として働くモチベーションに繋がりました。



働き方改革は

初めての調べでしたから  
薄さんや、平野さんが、  
私の気持ちに熱心に寄り  
添い、どうにかしよう！  
と一緒に理事会に掛け合つ  
てくださったことがとて  
も励みになりました。

私が働く保育園の働き  
方改革はまだ始まつたば  
かりで、到底これで十分  
とは言えません。これから  
も働きやすい職場を目指して取り組んでいきた  
いと思います。